

CURRICULUM VITAE

Persoonlijke gegevens

Naam: Oost, Bert
Adres: Speenkruidstraat 40
9731 GV Groningen
Telefoon: 050 5496751/5496752
Fax: 050 5496753
Mobiel: 06-21282559
E-mail: b.oost@boost.nl
Geboortedatum: 29 maart 1950
Burgerlijke staat: gehuwd, 4 kinderen

Opleiding

Nederlands Recht (Rijksuniversiteit Groningen): doctoraal afgerond in 1975, hoofdrichtingen publiek- en strafrecht
Gemeenteadministratie I: diploma 1970
HBS-A: diploma 1967

Profiel

Praktisch ingesteld. Gericht op het leggen van de verbinding tussen mensen en organisatieonderdelen. Weet organisaties op de 'kaart' te zetten. Bruggenbouwer. Gedreven en gericht op resultaat maar niet ten koste van mensen. Schept overzicht. Enthousiast en te porren voor nieuwe dingen. Gooit daarbij het bestaande niet zo maar overboord. Communicatief ingesteld. Wil anderen helpen. Houdt van een grap.

Werkervaring

1999 - heden **BooST** (zelfstandig gevestigd)

Adviseur

Ik heb als adviseur voor een aantal commerciële omroepen opgetreden. Daarbij gaat het onder meer om verkenning van de mogelijkheden voor de implementatie van een nieuwe uitzendtechniek, het oplossen van een storingsprobleem en het voeren van verweer tegen het gebruik van de veiling als instrument voor de verdeling van omroepfrequenties.

Projectleider Emmen

Voor de gemeente Emmen heb ik als projectleider gezorgd voor een gebiedsontwikkelingsplan voor één van de drie landelijke gebieden van die gemeente. Het gebiedsontwikkelingsplan is een integraal plan en bevat dus componenten van zowel fysieke, sociale als economische aard. Het plan is interactief tot stand gekomen.

Projectleider antenneconvenant gemeente Groningen

Voor de gemeente Groningen heb ik als projectleider aan de implementatie van het gemeentelijk antennebeleid gewerkt. Daarvoor heb ik onder meer voor de totstandkoming van een convenant met de mobiele operators gezorgd. Dat is interactief geschied. De ruimtelijke inpassing (inhoudelijk en procedureel) is een belangrijk onderdeel. Bovendien heb ik voor het proces binnen de gemeentelijke organisatie een aantal aanpassingen voorgesteld, welke aanpassingen tot een soepele gang van zaken moeten leiden. De Vereniging van Nederlandse Gemeenten in Nederland (VNG) vroeg mij zitting te nemen in een klankbordgroep die de VNG moest helpen bij haar standpuntbepaling ten aanzien van het zogenaamde nationaal antennebeleid.

Adviseur antennebeleid gemeente Boarnsterhim

In 2002 heb ik ten behoeve van het antennebeleid van de gemeente Boarnsterhim een notitie over het te voeren beleid afgerond. Daarbij waren alle relevante aspecten rond antennes aan de orde: welstandsaspecten, gezondheid, gemeentelijk beleid, overleg mobiele operators enz.

Adviseur Bureau Telecommunicatie en Post Nederlandse Antillen

In 2002 en 2003 heb ik het Bureau Telecommunicatie en Post van de Nederlandse Antillen geadviseerd bij het formuleren van het frequentiebeleid voor de Nederlandse Antillen en het ontwikkelen van een nieuwe frequentietabel waarin wordt weergegeven op welke plaatsen in het frequentiespectrum bepaalde radiocommunicatietoepassingen kunnen worden gebruikt. In deze adviesopdracht was tevens begrepen een toets van de relevante regelgeving. In deze periode heb ik tevens de mogelijkheden voor een op de situatie op de Antillen toegespitst antennebeleid verkend.

In 2004 heb ik voor de Nederlandse Antillen als contactpersoon opgetreden richting Nederlandse overheid waar het ging om de procedure voor het verwerven van een plaats in het heelal voor een Amerikaanse satelliet met een daarbij behorend grondstation op de Antillen. Daarvoor is een agreement opgesteld en inmiddels ondertekend. De uitwerking daarvan in acties krijgt in 2005 een vervolg. Aan het antennebeleid zal in 2005 vorm en inhoud moeten worden gegeven.

Ik treed op als vertegenwoordiger van het Bureau Telecommunicatie en Post in Nederland.

Projectleider aanpak tuinvergroting Almere

De gemeente Almere wil de (illegale) tuinvergrotingen reguleren. Dat wil zeggen dat zij waar mogelijk stroken grond ('overhoeken') grenzend aan bewoonde percelen wil overdragen aan de bewoners, in koop of in bruikleen. In een tweetal wijken is dit bij wijze van pilot ten uitvoer gebracht. Op basis van de door mij opgestelde evaluatie wordt bezien of en op welke wijze dit project een vervolg krijgt voor de gehele gemeente.

Project Art houses

Samen met een kunstenaar en een aantal recreatieondernemers probeer ik een project van de grond te krijgen welk project tot doel heeft de realisering van door kunstenaars ontworpen recreatieverblijven op attractieve plaatsen in Noord-Groningen. We proberen hiervoor subsidies uit Europese fondsen te verwerven via de zogenaamde Leader+-regeling.

Project inhaalslag handhaving gemeente Menterwolde

Mede naar aanleiding van een onderzoek door de inspectie VROM heeft de gemeente geconcludeerd dat de achterstanden in de handhaving moeten worden weggewerkt. De gemeente heeft mij ingeschakeld om binnen een relatief korte tijd een belangrijk deel van de achterstand te helpen inlopen.

2001 - 2003

Gemeente Loppersum

Hoofd sector Ruimtelijke Zaken

De sector Ruimtelijke Zaken heeft twee afdelingen: de afdeling Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu en de afdeling Openbare Werken. In grote lijnen is de sector belast met de beleidsvoorbereiding op het fysieke vlak (inclusief groen, landschap en afval) en met het beheer en onderhoud van de openbare ruimte (inclusief de inzameling van huisvuil). De gemeentelijke organisatie is bezig met een organisatieontwikkelingstraject dat zowel extern als intern gericht is. Loppersum wil 'buiten naar binnen' halen. Een betere samenwerking met de burgers van de gemeente wordt als belangrijk aangemerkt. En in het verlengde daarvan: een betere interne samenwerking met meer integrale 'producten'. Het plannings- en verantwoordingsproces wordt onder de loep genomen. Projectmatig werken is een belangrijke peiler in de gewenste andere werkwijze. Kwaliteitszorg heeft de aandacht.

Manager organisatieontwikkeling en strategische projecten

Vanuit het managementteam is tijd en ruimte vrijgemaakt om expliciet aandacht te besteden aan de ontwikkelingen op de langere termijn en aan nieuwe vormen van werken waarvan projectmatig werken belangrijk onderdeel van uit maakt. In die hoedanigheid ben ik bezig geweest met een (ruimtelijke) ontwikkelingsvisie voor de gemeente Loppersum inclusief het in kaart brengen van de consequenties daarvan voor de organisatie van de gemeente Loppersum.

1991 - 1999

Rijksdienst voor de Radiocommunicatie

Hoofd Juridische Zaken (1991 - 1994)

De afdeling Juridische Zaken is verantwoordelijk voor de juridische advisering in algemene zin, inclusief de juridische controlling. Ik heb als voorzitter van adviescommissies in bezwaar-en beroepsprocedures gefungeerd, variërend van kleine tot grote zaken zoals bijvoorbeeld kwesties rond de verlening respectievelijk weigering van vergunningen voor commerciële omroep. Mijn rol daarbij was naast een inhoudelijke vooral ook een faciliterende. Als het even kon probeerde ik in zittingen reeds tot een voor partijen aanvaardbare oplossing van het geschil te komen.

Verder heb ik in mijn functioneren als hoofd zowel binnen als buiten de afdeling benadrukt dat de juridische afdeling kan helpen bij het maken en uitvoeren van het beleid van de organisatie als totaliteit: in principe proberen te voorkomen dat juridische 'ellende' ontstaat. Mede met het oog op komende nieuwe wetgeving heb ik alle organisatieonderdelen laten vertellen wat hun problemen zijn met de uitvoering van de bestaande regelgeving en welke wensen, ideeën en gedachten er leven ten aanzien van nieuwe regelgeving. De uitkomst van deze interactieve rondgang door de dienst leverde belangrijk materiaal voor de makers van de nieuwe wet op. Eveneens in een interactieve rondgang heb ik het gedachtegoed van de nieuwe Algemene wet bestuursrecht 'aan de man' gebracht.

Dit alles leidde tot het opnieuw vastleggen van functies en taken van de afdeling in een organisatieplan.

Hoofd van de afdeling Frequentiemanagement en Gebruiksontwikkelingen (1994 - 1997)

De afdeling was verantwoordelijk voor het frequentiemanagement in Nederland. Frequentiemanagement is de (ruimtelijke) ordening van het frequentiespectrum (ether), in wezen de draadloze telecommunicatie-infrastructuur.

Ik heb er voor gezorgd dat in de werkzaamheden van de afdeling meer structuur is gebracht en duidelijk werd wie welke functie daarin had. Ik heb de in- en externe relaties in kaart gebracht en gezorgd dat schakels (dwarsverbanden) op basis van taakvelden zijn gelegd. Bijvoorbeeld ten aanzien het taakveld omroep: ordening, techniek, vergunningverlening en handhaving.

De nieuwe ontwikkelingen in de telecommunicatie en de demonopolisering van de sector leidden tot een grote groei van de afdeling in korte tijd. Ik heb dat in goede banen kunnen leiden. De afdeling heeft aan de wieg gestaan van het fenomeen frequentieveiling. Ik ben als projectleider betrokken geraakt bij de aanschaf van een complex automatiseringssysteem voor planning, uitgifte en beheer van frequenties in Nederland.

Vanuit mijn functie heb ik de dienst in diverse nationale en internationale fora mogen vertegenwoordigen en heb ik diverse gebruikersgroepen en informatiebijeenkomsten voorgezeten.

Wvd. hoofd van een van de twee hoofdafdelingen (1997-1999)

Deze hoofdafdeling omvatte drie afdelingen met verantwoordelijkheden ten aanzien van het frequentiemanagement, communicatietechniek en vergunningverlening. Mijn rol als waarnemend hoofd is vooral gericht geweest op het brengen van meer gebalanceerde verhoudingen tussen de drie afdelingen zowel in kwantiteit als in kwaliteit. Uiteindelijk resulteerde dit in een reorganisatie van de totale dienst waarbij ik een organisatieplan voor een nieuwe op ontwikkelingen gerichte hoofdafdeling heb gemaakt. Bijzonder daarin is dat ik dit plan op een interactieve manier tot stand heb laten komen. Ik heb daarvoor gebruik gemaakt van gespreksgroepen vanuit de dienst zelf. Maar ik heb ook in gesprekken met klanten materiaal voor de vormgeving van de hoofdafdeling verzameld.

Daarnaast heb ik als projectleider een aantal grotere projecten getrokken. Het gaat met name over het Nationaal Frequentie Plan: het nationaal bestemmingsplan voor de ether in Nederland. Verder heb ik gezorgd voor een brochure over antenne-installaties. Heikele punten daarbij waren de relaties tussen de betrokken departementen (VROM, VenW, VWS en SZW), tussen rijk en VNG en tussen rijk en mobiele operators. Deze brochure heeft de aanzet gevormd voor een nationaal antennebeleid.

1988 - 1991

Rijkswaterstaat directie Groningen

Hoofd Bestuurlijke en Juridische Zaken

In deze functie was ik verantwoordelijk voor de bestuurlijke en juridische advisering binnen de regionale directie in algemene zin. Door de ligging aan de Waddenzee speelde de milieuproblematiek een belangrijke rol. De aanpak lag in de regio bestuurlijk erg gevoelig omdat het provinciaal bestuur en de politieke en ambtelijke leiding van Verkeer en Waterstaat niet altijd op één lijn zaten. Verkeer en Waterstaat was voorstander van een 'hardere' aanpak ten aanzien van de grotere bedrijven in en rondom Delfzijl en de Eemshaven. En bovendien hadden we te maken met een kundige en actieve milieuvereniging. We troffen elkaar regelmatig bij de Raad van State in bezwaar- en beroepsprocedures waarbij het de kunst was om met respect voor elkaars zakelijke belangen toch een goede werkrelatie op te bouwen. Een bestuurlijk hot item in die tijd was ook de hergroepering van het waterschapsbestel aan de hand van grote aaneengesloten stroomgebieden met verantwoordelijkheden voor zowel waterkwantiteit als waterkwaliteit. Ik heb als vertegenwoordiger van de minister van Verkeer en Waterstaat in een aantal projectgroepen rond belangwekkende mer-procedures opgetreden (aanlanding gasleiding en gasopslag in zoutholtes).

Ik ben betrokken geweest bij de voorbereiding van de aanleg van de A7 waarbij tal van procedures rond aanleg en verleggen van kabels en leidingen enz. hebben gespeeld. Bij de aanpassing van het Julianaplein heeft de directie een procedure rond de toekenning van bestuurscompensatie gevolgd.

Het optreden naar 'buiten' kon pas goed geschieden wanneer de zaken intern op orde waren. Ik heb in belangrijke mate zorg gedragen voor de totstandkoming van een daarop afgestemd organisatieplan van de afdeling en voor een structuur voor een effectieve samenwerking met de betrokken technische afdelingen.

1975 – 1988

Gemeente Groningen

Beleidsmedewerker milieu

Als beleidsmedewerker milieu was ik met name verantwoordelijk voor het afvalstoffenbeleid van de gemeente. Daarnaast fungeerde ik als schakelfunctionaris tussen het stadhuis en enkele gemeentelijke diensten en was ik secretaris van het bestuurlijk overleg tussen dienst en verantwoordelijke wethouder.

Ter gelegenheid van de overgang van het stadhuis naar de nieuwe Milieudienst heb ik een organisatieplan voor die dienst geschreven.

Ik ben actief betrokken geweest bij de totstandkoming van één van de eerste 'echte' mer-procedures, namelijk die voor een nieuwe afvalstortplaats. Ik heb een forse impuls gegeven aan de aanpak van de stadsvervuilingsproblematiek onder meer door het schrijven van een beleidsnota en het organiseren van wijkschoonmaakacties tezamen met buurtverenigingen en woningcorporaties.

1967 – 1975

Provincie Groningen

Beleidsmedewerker RO, Verkeers- en Waterstaatswetgeving, Milieuzaken.

Verantwoordelijk voor:

- uitvoering waterstaatswetgeving,
- procedures ruimtelijke ordening,
- uitvoering Wet verontreiniging oppervlaktewateren.

Speciale activiteiten:

- secretariaat adviescommissie zuiveringsbeheer.

Cursussen en trainingen-

- diverse managementcursussen, vaardigheidstrainingen en vakinhoudelijke seminars / workshops,
- NLP (Neuro Linguïstisch Programmeren): master practitioner

Maatschappelijke activiteiten:

- Secretaris geweest van de Provinciale Jeugdraad.
- In een aantal werkgroepen van een politieke partij geparticipeerd.
- Twee jaar lid geweest van het bestuur van een grote landelijke milieuvereniging (1992 - 1994) waarvan het laatste jaar als secretaris.
- (Onafhankelijk) lid van de commissie van advies voor de bezwaar- en beroepsschriften in een Drentse gemeente.
- Bestuurslid van een Vereniging van eigenaren van een appartementencomplex.

Extra leuke dingen in het leven:

- Genieten van mijn gezin
- Muziek en zingen
- Auto's